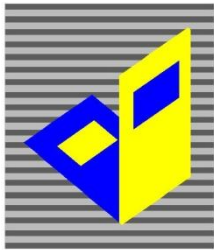




Sistemas:

- *BIM para a modelagem da estrutura*
- *ERP para uma gestão integral e eficaz das empresas de pré-moldados*



empóriadoprémoldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS

Francisco Pedro Oggi, Emporiopremoldado, Brasil



Maurizio Frasani, CSG Information Technology, Itália



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



BIM – Building Information Modeling
(Modelagem da Informação da Construção)

ERP – Enterprise Resource Planning
(SIG-Sistema Integrado de Gestão)

ESTRATÉGIAS DE MELHORIAS

- Organização empresarial
- Maquinários e equipamentos
- Formação do pessoal
- Qualidade dos produtos
- Otimização dos processos
- Sistema de planejamento e controle



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



Sistema de planejamento e controle (*Motivos principais para implementação*)

- ORGANIZAR AS ATIVIDADES DA PRÓPRIA EMPRESA COM UM SISTEMA INTEGRADO QUE CONSINTA A MOVIMENTAÇÃO DE TODAS AS INFORMAÇÕES NOS VÁRIOS DEPARTAMENTOS: COMERCIAL, TÉCNICO, PRODUÇÃO, SUPRIMENTOS E ADMINISTRATIVO.
- OBTER RESPOSTAS RÁPIDAS E PRECISAS PARA AS SOLICITAÇÕES DOS CLIENTES, SEJA PARA NOVOS ORÇAMENTOS QUE PARA POSSÍVEIS ALTERAÇÕES.
- MEDIR A PRODUTIVIDADE DA EMPRESA NOS VÁRIOS DEPARTAMENTOS, EVIDENCIAR OS PONTOS CRÍTICOS E TER UMA EMPRESA ESTRUTURADA NÃO SOMENTE NA BOA VONTADE DE SEUS FUNCIONÁRIOS, MAS DENTRO DE UM SISTEMA DE GESTÃO ESPERTO SOBRE O QUAL SE POSSA BASEAR UMA BOA ORGANIZAÇÃO.
- EVIDENCIA O “JOGO EM EQUIPE” COMO VENCEDOR E TODOS OS INDIVÍDUOS SÃO IMPORTANTES MAS NINGUÉM É INDISPENSÁVEL.



empóriadoprémoldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



Sistema de planejamento e controle (Pontos de força)

- O SISTEMA INTEGRADO PERMITE INSERIR UMA NOVA INFORMAÇÃO OU DE MODIFICÁ-LA E DE DISPONIBILIZAR NOVOS DADOS EM TODOS OS DEPARTAMENTOS DA EMPRESA.
- O KNOW-HOW DA EMPRESA É INSERIDO NO SISTEMA (CUSTOMIZAÇÃO) ATRAVÉS DE SEUS PARÂMETROS PRÓPIOS DE PROJETO, DE CUSTO, DE ESCOLHAS EMPRESARIAIS, DOS CRITÉRIOS DE PRODUÇÃO, ETC, E SERVIRÁ A TODOS OS QUE A ELES TERÃO ACESSO.
- UM ÚNICO FORNECIMENTO (BIM + ERP INTEGRADOS) É UMA GARANTIA PARA ÓTIMO SUCESSO.



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS





Sistema integrado

(Exemplo de uma alteração em um projeto)

- **DEVIDO A UMA SOLICITAÇÃO DE ALTERAÇÃO NO PROJETO ARQUITETÔNICO, SE MODIFICARMOS, EM UM PROJETO JÁ ELABORADO, O COMPRIMENTO DE UMA VIGA, AUTOMATICAMENTE TEREMOS UMA ATUALIZAÇÃO DE:**



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS

1. **TODAS AS PRANCHAS DE FORMA E ARMAÇÃO.**
2. **A NOVA TOTALIZAÇÃO DE ELEMENTOS E INSUMOS COM OS EVENTUAIS SERVIÇOS COMPLEMENTARES, DE TRANSPORTE E MONTAGEM.**
3. **A REFORMULAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DE CADA UM DOS ELEMENTOS TAIS COMO: VOLUME, PESO, CENTRO DE GRAVIDADE, REDIMENSIONAMENTO DOS INSERTOS DE IÇAMENTO E MONTAGEM.**
4. **MODELO DE CÁLCULO.**
5. **REPROGRAMAÇÃO DA PRODUÇÃO, ETC.**



Sistema de planejamento e controle

(Qual o ponto de partida?)

- SE O SISTEMA INTEGRADO É UM “PUZZLE” TODOS OS MÓDULOS DO SISTEMA ESTÃO CONECTADOS. PORANTO PODEMOS PARTIR DE QUALQUER PONTO.
- DEPOIS DE UMA VISÃO GLOBAL, A EMPRESA FOCALIZA SEU PONTO DE MAIOR INTERESSE, NA MAIORIA DAS VEZES ESTE PONTO ESTÁ LIGADO A UMA FASE CRÍTICA OU A UM DEPARTAMENTO PROBLEMÁTICO.
- A PARTIR DESTAS INDIVIDUALIZAÇÕES, PODEM SER DEFINIDAS NOVAS ESTRATÉGIAS E OBJETIVOS À ATINGIR.

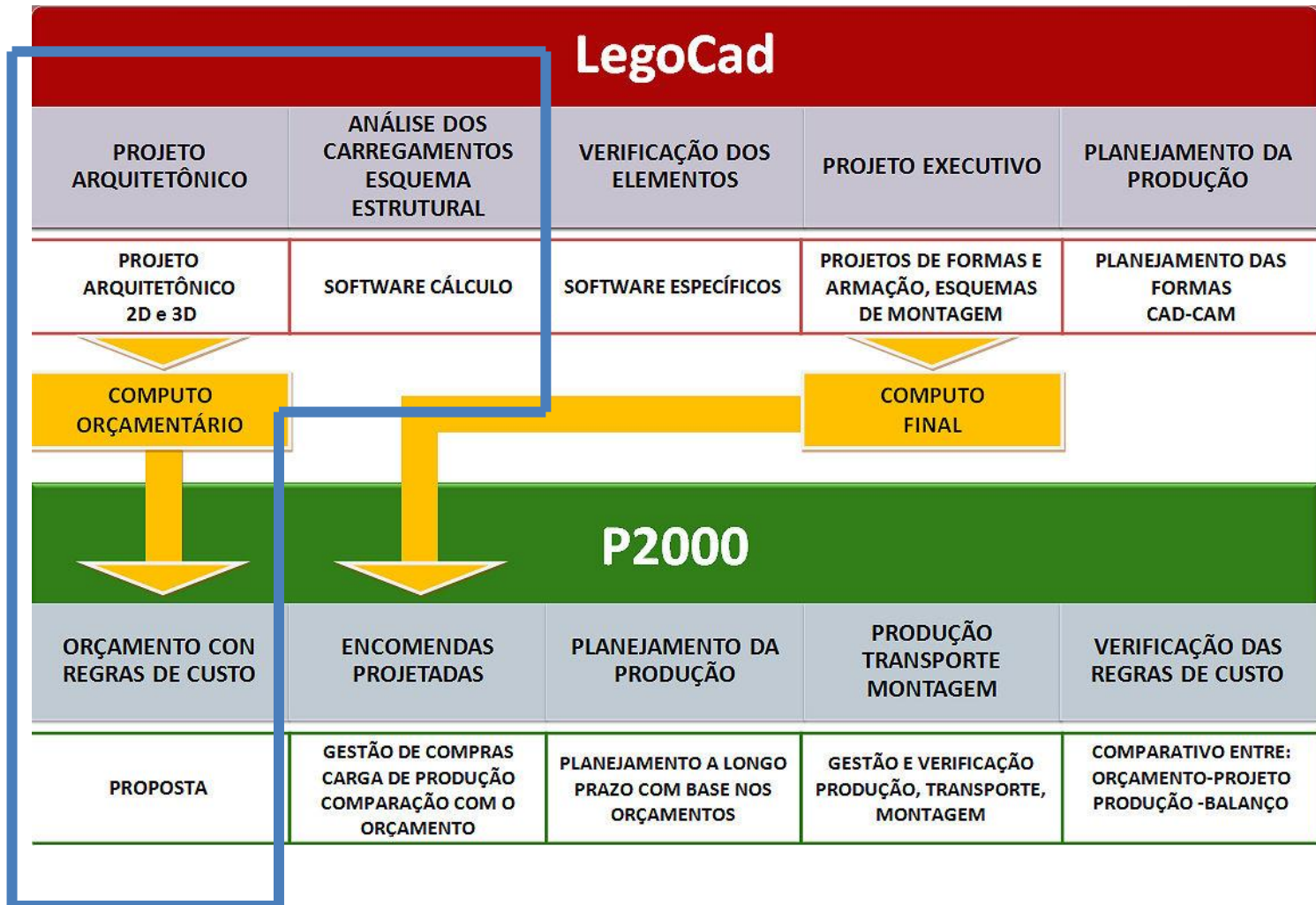
3º EN
P Produção
P Projeto
P Pesquisa CPM



empóriodoprémoldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



Sistema de planejamento e controle (Esquema geral)



**DEPARTAMENTO
COMERCIAL**

3º ENP
Produção
Projeto
Pesquisa CPM



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



ESTIMATIVAS E ANÁLISES DE CUSTO

Projeto Arquitetônico

- *Computo Orçamentário*
- *Complexidade*

Empresa de Pré-Moldados

- *Máquinas*
- *Métodos de trabalho*

Automaticamente

Orçamento

Produção - Transporte - Montagem

3º EN
Produção
Projeto
Pesquisa CPM



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



Sistema de planejamento e controle (ERP-Programação da produção)

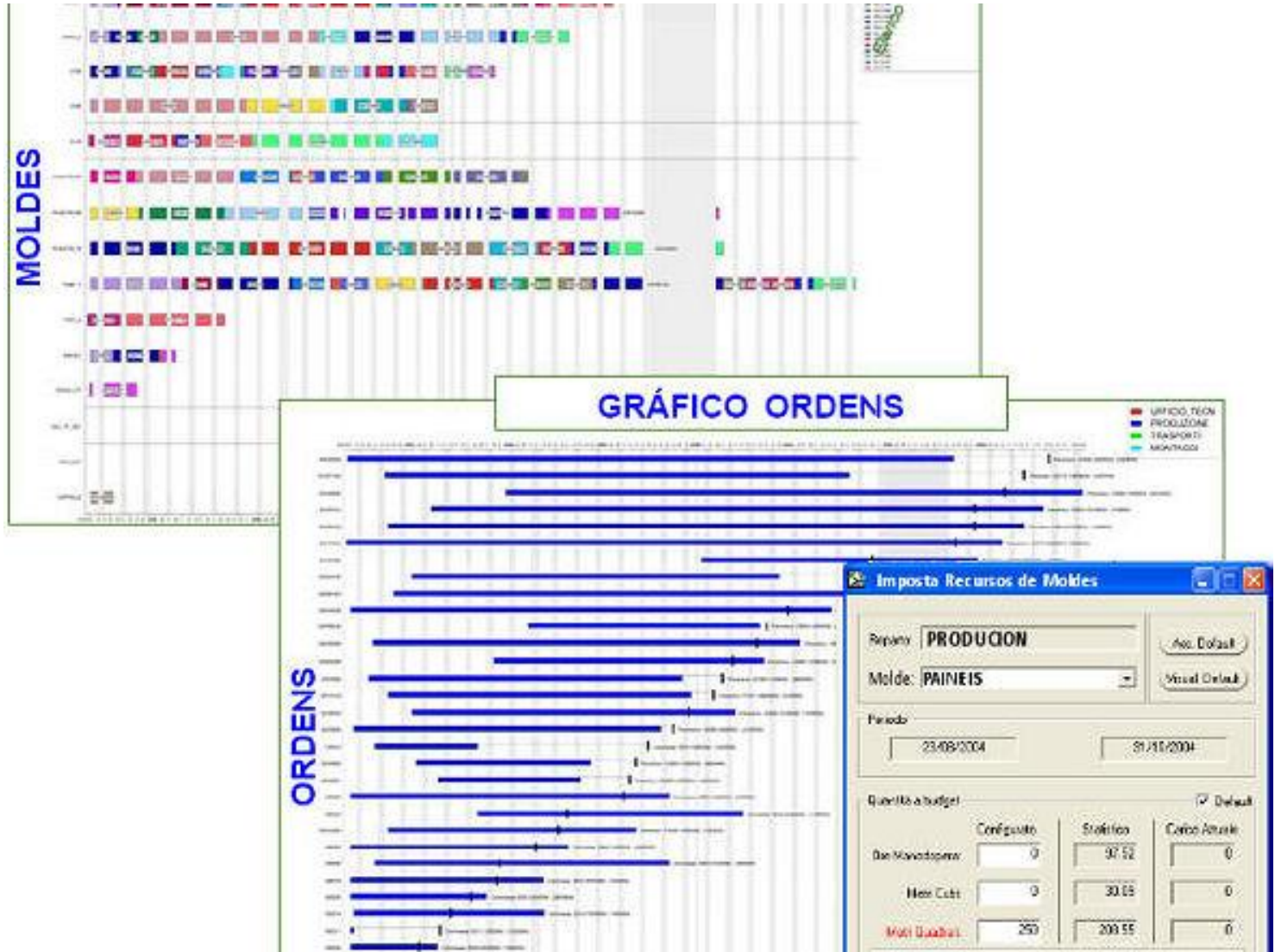
- SISTEMA DE PLANEJAMENTO A MÉDIO E LONGO PRAZO QUE PERMITA MANTER UMA VISÃO GERAL DE TODAS AS ATIVIDADES DA EMPRESA, DEFININDO AS PRIORIDADES DE EXECUÇÃO DOS CONTRATOS E AS CAPACIDADES PRODUTIVAS DO DEPARTAMENTO TÉCNICO, DA PRODUÇÃO, DE TRANSPORTE E DE MONTAGENS.
- ESTE PLANEJAMENTO INTERESSA A:
 1. TODOS OS CONTRATOS JÁ PROJETADOS,
 2. TODOS OS PEDIDOS JÁ CONTRATADOS E AINDA NÃO PROJETADOS,
 3. TODOS OS ORÇAMENTOS EM FASE DE CONTRATAÇÃO.
- GANTT POR LINHA DE PRODUÇÃO E POR CONTRATO, SÃO PASSÍVEIS DE DEFINIÇÃO AS CAPACIDADES PRODUTIVAS E OS PERÍODOS DE TRABALHO E DE MANUTENÇÃO.



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



Sistema de planejamento e controle (*Motivos principais para implementação*)



3º ENP
Produção
Projeto
Pesquisa CPM



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



Sistema de planejamento e controle (Conclusões)

- AS INÚMERAS EMPRESAS QUE ESCOLHERAM ESTE SISTEMA INTEGRADO TIVERAM, AO LONGO DOS ANOS, AS SEGUINTE E SIGNIFICATIVAS MUDANÇAS:

1. NOS PRIMEIROS ANOS ORGANIZARAM OS DEPARTAMENTOS RESOLVENDO A PROBLEMÁTICA TROCA DE INFORMAÇÕES ENTRE ELES.
2. DRÁSTICA REDUÇÃO DOS ERROS E TOTAL IDENTIFICAÇÃO DOS PONTOS CRÍTICOS NOS PROCEDIMENTOS DOS SERVIÇOS.
3. EM SEGUIDA ESTABELECEM UM PLANO DE MELHORAMENTO CONSTANTE QUE OS PERMITIU PRODUZIR COM MAIS QUALIDADE SEM AUMENTAR O CUSTO.
4. TORNARAM-SE LÍDERES NO MERCADO E INCREMENTARAM SUBSTANCIALMENTE SEUS FATURAMENTOS.
5. MANTER VIVO O SISTEMA E A CONSTANTE PESQUISA E BUSCA PELA MELHORIA QUALITATIVA E QUANTITATIVA.



empório do pré-moldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS



3º ENCONTRO NACIONAL DE PESQUISA-PROJETO-PRODUÇÃO EM CONCRETO PRÉ - MOLDADO

3º EN
P
Produção
P
Projeto
P
Pesquisa CPM

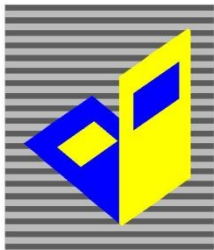


08 - 09 de julho de 2013

São Carlos / SP

OBRIGADO!

MAIORES INFORMAÇÕES



empóriadopremoldado®
ASSESSORIA EM PRÉ-MOLDADOS

www.emporiadopremoldado.com.br



www.csgengineering.eu